

DOSSIER DE CANDIDATURE
TROPHÉES DE L'ÉCONOMIE RESPONSABLE 2021
Catégories « Espoirs de la RSE » - Entreprises de moins de 5 ans

LES ALCHEMISTES

Dossier suivi par Charlotte Coupigny, Joséphine Largy et Sophie Letartre, Réseau Alliances

I/ PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION CANDIDATE

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

Raison sociale : NORD COMPOST

Nom commercial : Les Alchimistes Hauts-de-France

Statut : SAS

Date de création : 12/02/2020

Domaine d'activité : Collecte et traitement des déchets

Territoire(s) d'action : Hauts-de-France

Effectif : 4 (2 dirigeants + 2 stagiaires)

Adresse complète : chez Mama Works, 134 rue des Templiers, 59000, LILLE

Personne en charge du dossier :

Nom : WATINE.... **Prénom** : Foucauld.....**Fonction** : Directeur Général.....

E-mail : Tél. fixe :Tél.

Autres contact(s) : Nom(s), Prénom(s), Fonction(s), Mail(s)

GAUTHIER, Lucas, Président,

Site Internet : www.alchimistes.co

Compte Twitter / LinkedIn

<https://www.linkedin.com/company/les-alchimistes-hauts-de-france/>

Prix et nominations :

- Lauréat Réseau Entreprendre Nord 2020 - septembre
- Finaliste CIC Business Awards - Novembre 2020

Certifications :

- Agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) - obtenu en mai 2020
- Compost normé NFU44-051 et UAB
- Agrément sanitaire définitif pour le transport et le traitement des biodéchets (janvier 2021)

2. CONTEXTE & ACTIVITE

1) Racontez l'histoire de votre structure

Brûler de l'eau... on comprend vite que ça ne tourne pas rond cette histoire...

C'est un peu une histoire d'eau et de terre.

En France, 70% des déchets alimentaires, ou biodéchets, que nous produisons sont incinérés ou jetés en décharge, mélangés à des plastiques. Or ces déchets alimentaires sont constitués à 80% d'eau et quantité de nutriments...

Dans le même temps, notre industrie agricole importe largement des engrais fossiles et génère d'immenses volumes de GES - 191 000 tonnes d'équivalent CO2 sur le seul territoire de la métropole lilloise - pour nourrir les plantes, sur des sols appauvris par la culture intensive.

Or ces nutriments sont disponibles localement, dans les biodéchets que nous incinérons...

Nous marchons sur la tête, il nous faut agir pour sortir les biodéchets de nos poubelles grises !

L'Alchimie

En 2019, une rencontre : celle de Lucas et Foucauld. Le premier est fraîchement issu d'une formation d'ingénieur suivie à l'Ecole des Ponts Paristech, durant laquelle il se passionne pour le sujet des déchets. Le second revient de plusieurs années passées à l'étranger pour des missions de développement commercial à l'export ; de retour à Lille il cherche un projet de sens en phase avec ses valeurs, ses compétences et son goût du challenge. Des parcours différents, des compétences complémentaires, des valeurs communes et la même envie de mettre fin au gaspillage des ressources. L'alchimie était née ! Enfin, une idée bien concrète : collecter et transformer les déchets alimentaires en compost, afin de créer des boucles organiques locales pour nourrir les sols.

Le choix du collectif

En 2020, notre projet dessiné, nous choisissons de rejoindre le réseau des Alchimistes pour concrétiser cette idée et devenons ainsi Les Alchimistes Hauts-de-France. Nous lier à un collectif d'entrepreneurs nous semble la meilleure approche pour progresser efficacement sur un sujet très complexe et nécessitant des moyens importants. Cela doit nous permettre d'avancer plus vite, d'autant plus qu'avec Les Alchimistes nous partageons une vision et des valeurs communes : **autonomie, confiance, ambition, transparence**. Avec nos cousins Alchimistes, un peu partout en France, nous œuvrons pour faire sortir de terre l'urgence de nourrir les sols !

Le démarrage à St-So, au sein de la Gare Saint-Sauveur

Constitués en entreprise, nous candidatons au budget participatif de la ville de Lille et obtenons une aide pour financer **une unité de compostage de démonstration**. Nous l'implantons sur le site de l'ancienne friche Saint-Sauveur et démarrons opérationnellement à la sortie du 1er confinement.

En quelques mois, nous montrons qu'il est possible de **composter localement, des déchets alimentaires, issus des activités économiques et des ménages**, et d'en produire une précieuse ressource, riche et qualitative : le **compost**. Nous montrons qu'un processus de compostage bien maîtrisé est efficace et qu'il n'engendre pas de nuisances. Nous montrons que commerçants et ménages sont prêts à **s'impliquer pour enfin faire de tous nos déchets alimentaires une ressource durable**...c'est devenu une évidence pour beaucoup désormais.

Naviguer avec les intempéries

Nous entrons dans 2021 avec nos succès de 2020, des clients fidèles, un modèle économique qui trouve son équilibre et l'envie de gravir des montagnes... de compost !

Malgré les fermetures des restaurants, nous maintenons le cap. Depuis le démarrage de l'activité nous avons transformé **40 tonnes de biodéchets en compost**, et tout cela en centre-ville, à un jet de pierre de la mairie de Lille ! À date, nous comptons **30 clients professionnels et 400 foyers adhérent** à notre démarche : nos Alchicoyens. Nous recevons en avril 10 tonnes de biodéchets sur notre site, qui commence à déborder, un chouïa !

Terre en vue !

Début avril 2021 : nous signons une convention pour 10 ans d'occupation sur un terrain assez grand pour composter 730 tonnes de biodéchets et surtout fabriquer 150 tonnes de compost par an ! Ouf de l'air et bientôt la réouverture des terrasses ? Nous sommes prêts ! Epluchures, têtes de poissons et salades flétries : tenez bons, nous voilà !

2) Expliquez l'activité de votre entreprise

Des sols vivants !

Avec Les Alchimistes, nous contribuons à rendre les **sols vivants** en compostant les **déchets alimentaires localement**, et permettons à chacun de participer à cette mission.

De la fourchette à la fourche

Pour mener à bien cette mission, nous nous impliquons à chaque étape, de la production du déchet jusqu'au soin du sol. Cette capacité que nous avons à suivre **le cycle complet** est rare. Cela est possible parce que nous travaillons pour la **production de compost**, pas pour le simple enlèvement des déchets.

Le point de départ c'est le producteur de biodéchets, en cuisine : il faut qu'il produise moins de biodéchets (anti-gaspillage, dons) et ensuite il faut qu'il trie les résidus organiques. À ce stade déjà, nous avons une action de sensibilisation ciblée, de plaidoyer pour la préservation des ressources, de préconisation qui doit accompagner le producteur de biodéchets dans des gestes économes, pour qu'ensuite commence la valorisation.

Les biodéchets sont prêts, alors nous allons les collecter. Cette **collecte doit impérativement se faire localement**. Nous refusons de transporter de l'eau sur des dizaines de kilomètres. Cela n'est pas écologique et cela est coûteux ! Nos modes de collecte doivent être légers et efficaces (vélo-remorques ou véhicules légers), nous utilisons les moyens adéquats. Nous échangeons ensuite les contenants pleins contre des contenants vides et propres. Direction : notre site de compostage local.

Le cœur de l'activité débute : le **compostage**. Sans trop révéler le secret des Alchimistes, je peux vous indiquer que les flux sont **pesés précisément et triés** consciencieusement ; il est exclu que des pollutions entrent dans la préparation, il en va de la qualité de notre production ! Des moyens techniques adaptés sont utilisés pour gérer les possibles nuisances et permettent d'implanter les unités micro-industrielles à proximité des centres urbains.

Le produit, le compost, est un **amendement organique d'excellente qualité, utilisable en agriculture biologique**. Il est distribué en direct auprès des professionnels maraîchers ou agriculteurs ou via des partenaires distributeurs pour la vente aux particuliers.

Nous accompagnons les clients pour l'utilisation du compost, surtout s'ils nous fournissent des biodéchets et qu'ensemble nous bouclons la boucle de la matière organique ! Ce compost est un excellent outil au service de notre **activité de sensibilisation au soin des sols et de la nature**. Nous sommes transparents concernant nos procédés, et expliquons les avantages de la **démarche circulaire et locale**.

À la fin du cycle les sols nous rendent des fleurs, des légumes, des odeurs et la preuve se fait d'elle-même !

Tous Alchimistes

Nous répondons aux demandes des professionnels et des ménages en apportant des propositions concrètes aux collectivités.

En nous adressant à tous, nous **généralisons nos cibles**. Nous le faisons dans une logique économique et écologique : collecter tous les biodéchets diffus à proximité de nos sites de compostage. Nous le faisons aussi dans une logique globale : demain nous pourrions tous être Alchimistes !

L'incontournable

Les modèles économiques dans le secteur de la valorisation des déchets ne sont pas toujours intuitifs. Nombreux sont les producteurs de biodéchets qui pensent vendre leurs poubelles. Certes, nous en faisons un précieux compost mais il faut 5kg de biodéchets pour faire 1kg de compost, et les opérations de collecte et compostage sont coûteuses en temps et en équipements. Nous devons donc vendre le service de collecte et de compostage. Le revenu se structure comme suit : collecte & traitement 75%, 15% vente de compost, 10% sensibilisation et conseils de gestion des déchets pour améliorer la réduction et la valorisation. La part à hauteur de 25% pour la vente de compost et de prestation est élevée, elle s'explique par la volonté de positionner notre structure comme une **entreprise de soin à l'environnement et d'accompagnement au changement des pratiques**.

3) Pourquoi candidatez-vous aux **Trophées de l'Economie Responsable** ?

Parce que bénéficier de la reconnaissance d'un réseau engagé pour faire évoluer les pratiques responsables renforce la crédibilité de notre démarche, et rassure nos clients et partenaires. Parce que notre projet, écologique et responsable, s'intègre dans une démarche plus large de revitalisation des sols et qu'il nécessite d'y intégrer tous les acteurs de la chaîne de valeur. Cela implique donc de réfléchir en réseaux et non en silos ! Et parce que nous souhaitons avoir de l'impact aussi en faisant évoluer la perception sur les déchets.

II/ STRATEGIE

1. MISSION & VALEURS

4) Quelle est la **mission** / la **raison d'être** de votre entreprise ?

Tous les déchets organiques doivent être valorisés, plus aucun ne doit être incinéré ou enfoui.

5) Quelles sont vos **valeurs** ?

- Proximité : agir localement, humainement, en étant ouvert aux autres,
- Responsabilité : celle de l'écologie, de la préservation de la Nature,
- Ingéniosité : dessiner des solutions efficaces faisant appel au bon sens et à la curiosité,
- Partage : agir en transparence, dans une démarche collective et collaborative.

Nos valeurs, construites à l'unisson de nos personnalités lors de la création de notre structure, sont en accord avec la personnalité du réseau Alchimistes qui s'exprime par le mouvement, l'entrepreneuriat, le bonheur au travail, l'humilité, la transparence.

2. ENJEUX & OBJECTIFS

6) Quels sont les **enjeux RSE** liés à votre activité ?

L'écologie, la logique économe, est au cœur de notre projet. Avant tout parce que chaque kg de biodéchets qui retourne à la terre est une **somme de produits fertilisants** qui ne sera ni excavée, ni produite, ni transportée. Ensuite parce que nous avons construit notre modèle en tenant compte de la contrainte des **déchets et du compost** : il est néfaste de les faire voyager. Ainsi c'est la proximité de nos unités de compostage avec les lieux de production des biodéchets qui permet de réduire considérablement les émissions de GES.

Sur le plan social nous produisons de nombreux emplois directs, non délocalisables, inclusifs. Nous avons pour projet d'intégrer ces emplois dans nos structures. Nous prévoyons de créer 35 emplois en interne d'ici 2025 dont 15 emplois valorisants - à destination de personnes éloignées de l'emploi et/ou en parcours de réinsertion professionnelle - pour des métiers de collecte et de compostage. Avec environ 6 emplois créés pour 1000 tonnes compostées, nous employons deux fois plus que les autres filières de valorisation : compostage industriel, méthanisation, incinération.

Sur le plan sociétal, il est de notre intérêt, et conviction, de faire évoluer le regard qui est porté sur le déchet alimentaire, pour que tous y voient désormais une ressource à préserver. Nos actions de sensibilisation et de plaidoyer servent cet intérêt qui est aussi celui de tous.

7) En fonction de ces enjeux, quels sont les **objectifs de votre entreprise** ?

- **Économiques** : consolider un modèle économique pérenne et durable sans compromis.
- **Sociaux** : créer des emplois, valorisants.
- **Environnementaux** : un bilan carbone positif et des hectares de sol nourris chaque année.

- **Sociétaux** : des milliers d'Alchimistes partout en France s'impliquent pour le tri et le retour au sol de la matière organique.

III/ DEMARCHE ET ACTIONS

Pour votre entreprise, expliquez :

- 8) **Gouvernance et conditions de travail** : organisation, relations et conditions de travail, égalité des chances, lutte contre les discriminations, diversité, formation, bien-être des collaborateurs...

Gouvernance

Un **comité stratégique** avec Les Alchimistes nous permet de construire ensemble le projet et son développement. Ce cadre nous permet de travailler librement en nous incitant à la remontée régulière d'informations et à l'auto-contrôle. Les Alchimistes Paris détiennent **19% de la société Nord Compost**, nous sommes donc indépendants. Les Alchimistes se structurent en réseau pour **mutualiser leurs efforts de pénétration** dans un secteur dominé par des poids lourds. Un pacte d'associés encadre le développement du sociétariat et donne des règles quant à la conduite des affaires, les consultations qui requièrent une décision stratégique, les modalités d'évolution du sociétariat. Une licence de marque contrôle l'utilisation de la marque *Les Alchimistes* et assure la lisibilité nationale de la solution des Alchimistes. La construction des responsabilités nous permet de **travailler librement et en disposant de l'aide du réseau Alchimistes** pour structurer notre développement. Cette construction n'est pas une franchise, elle n'implique pas de redistribuer une part des bénéfices, il nous semble que la notion de réseau de collaboration ou d'essaimage est la plus juste. Les associés majoritaires, Lucas Gauthier et Foucauld Watine exercent respectivement les rôles de Président et Directeur Général avec un partage égal des responsabilités. Ils travaillent à plein temps pour la structure.

Conseil participatif

Nous dotons notre processus de **gouvernance** d'une mission **consultative** qui doit nous permettre de remonter des alertes en confrontant nos résultats et orientations stratégiques avec les parties prenantes à savoir : 1 représentant des associés, 1 représentant de la direction, 1 représentant des salariés et 1 "tiers" (clients, fournisseurs ou accompagnateurs par exemple). Ce conseil agit comme une **instance formelle** mais sans prérogatives. Nous avons déjà tenu 2 conseils.

Accompagnement

Nous sommes accompagnés par Michel Raviart suite à leur intégration dans le Réseau Entreprendre Nord en octobre 2020. Nous sommes également suivis aussi par l'incubateur Evident!. Nous sommes également accompagnés par Initiative & Solidarité.

Partage de la valeur

Nos statuts rédigés conformément à l'agrément **d'Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale** (ESUS - obtenu en mai 2020) encadrent les salaires, primes, et dividendes selon le texte de loi.

Emploi

Notre politique salariale prévoit que **2 opérateurs salariés sur 3 sont issus de dispositifs de retour à l'emploi**. Nous travaillons actuellement avec La Fabrique de L'Emploi et employons 0,75 ETP. Trois opérateurs se relaient sur le site de Lille Saint Sauveur. Cette action nous permet de construire nos fiches métier et futures fiches de poste selon nos observations des appétences et contraintes propres à l'activité, au territoire et aux profils.

Cette action nous permet aussi de construire une **relation de confiance avec La Fabrique de l'Emploi** et de tester les modalités de travail telles qu'encadrées par le dispositif Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD). Enfin cette action doit nous permettre **de valider les profils compétents et demandeurs d'emploi** que nous pourrions recruter en interne à l'automne 2021.

Concernant les avantages octroyés aux salariés, nous respectons le cadre de la Convention collective nationale des activités du déchet, à savoir : le 13e mois, la prime de salissure et le panier repas.

Par ailleurs, nous prévoyons d'ajouter à ces avantages une **prime de valeur professionnelle** de 100€ brut par mois pour les métiers de Collecteur et de Composteur, acquise sur la base d'objectifs de "qualité de travail" (50%) et de "savoir-être" (50%).

9) Environnement :

- Quelles sont les ressources nécessaires à votre activité ?

Parmi les entrants nous comptons des fluides (électricité, eau, carburant) et de la matière structurante pour le compostage, du broyat de bois. Nous consommons aussi des heures de travail pour les activités techniques (collecte, compostage) et de développement (fonction support, commercialisation). Nous comptons aussi des services en provenance de prestataires (traitement de déchets, services de comptabilité, conseil technique...). Nous sollicitons des fonds pour financer l'investissement, le développement et la trésorerie opérationnelle.

- Comment prenez-vous en compte l'impact de votre activité sur l'environnement et quels moyens mettez-vous en œuvre pour le limiter ? ACV, bilan GES, réduction et valorisation des déchets, éco-conception, réduction des consommations d'énergie et émissions de CO₂, PDM, bâtiment, utilisation d'énergies vertes, biodiversité...

Activité de collecte

Nous comptabilisons le **moindre kilomètre parcouru** par nos véhicules dans les activités de collecte et fournissons en transparence les totaux des émissions aux clients. Une étude d'impact atteste de la **sobriété du modèle de compostage local** face à l'incinération ou enfouissement en centre. En centre-ville, nous privilégions la collecte "0 émission" en vélo-remorque.

Notre véhicule motorisé fonctionne au diesel, car l'état des offres de véhicules GNV ou électrique ainsi que les contraintes liées à l'alimentation desdits véhicules ne nous permettent pas d'utiliser ce type de véhicule pour le moment. Notre plan d'affaires est néanmoins construit avec des budgets prévoyant l'acquisition de véhicules verts quand les contraintes techniques (charge utile, autonomie, points de ravitaillement) seront adaptées à notre activité.

Notre outil de suivi (SI) calcule les **économies de GES sur la phase de collecte** en équivalent tonne kilométrique et selon la distance substituée à un acheminement vers le site d'incinération d'Halluin. Aussi, pour 1 tonne de biodéchets collectée par Les Alchimistes c'est **258kg d'équivalent de CO₂** évités par rapport à une collecte en benne.

Production de compost

Le processus de compostage est le procédé le **plus propre écologiquement pour traiter les déchets alimentaires**, il est calqué sur la **dégradation naturelle** de la matière. Dans notre approche d'optimisation, nous mesurons les productions de GES (CO₂ et CH₄) et accentuons l'apport en oxygène en conséquence.

Afin de réaliser le compostage nous implantons des **unités micro-industrielles**. Ces unités sont spécialement conçues pour répondre à la promesse de proximité. Elles sont **compactes, modulaires, déplaçables**, elles

peuvent tenir sur 1000m² : le processus est spécialement conçu pour le tri et la dégradation rapide des matières organiques. Cette optimisation permet de tenir sur une faible emprise, de **maîtriser les nuisances** (olfactives ou sonores) et de produire un compost d'excellente qualité.

Le **processus de compostage est naturel**, la montée en température ne requiert pas d'assistance. Le bilan énergétique de nos unités de compostage est donc **sobre** : 60 kWh d'électricité et 0,4 m³ d'eau par tonne compostée. Sur une année, cela représente la consommation d'électricité de 3,7 foyers français moyens et la consommation en eau de 2,1 foyers moyens.

Après production, le compost est livré pour **des usages locaux**. Il n'est pas question de le transporter. 85% est vendu en vrac, sans emballage. Les 15% restants sont détaillés en vrac en magasin de proximité ou en sacs de 2 à 20 kg.

Pour le nettoyage des bacs, nous privilégions des **consommables (produits chimiques) éco-responsables** ou naturels quand cela est possible.

Soin des sols

En 2020, nous avons **collecté et valorisé 30 tonnes de biodéchets**. En 2021, nous collecterons et composterons plus de **400 tonnes de biodéchets** pour produire plus de 40 tonnes de compost qui permettront d'amender 4 hectares de sols. En 2025, **ce sera 10 fois plus**.

Le compost est un remède pour les sols et surtout pour la vie des sols. On estime que les **sols hébergent 25% des espèces de la planète** (FAO, 2015). Prendre soin des sols, c'est **préserver une immense réserve de biodiversité menacée par l'artificialisation, les pollutions, les pesticides, l'intensité des cultures, le tassement des sols, l'acidification...**

Au total, en prenant en compte la substitution du compost aux engrais azotés et la séquestration du carbone dans le sol, on obtient un ratio de 66,2kg d'équivalent CO₂ évités par tonne de biodéchets par rapport à de la fertilisation par engrais fossiles.

10) **Bonnes pratiques d'affaires** : relations avec les fournisseurs, partenaires, concurrents, démarche d'achats...

Nous travaillons le plus possible avec les **acteurs locaux**, c'est le cas de nos partenaires de collecte et de traitement. Nous travaillons avec Gecco, un acteur reconnu de l'ESS, pour nous aider dans la collecte à vélo en centre-ville, le partenariat court jusqu'à mars 2022.

Nous vendons nos **productions localement**. L'aspect local est au cœur du projet.

Nous insistons sur la **transparence de la démarche** en remontant l'information sur les quantités collectées, la qualité des flux, l'ouverture à la visite de notre site de compostage. Nous assurons un **reporting trimestriel auprès des clients, en plus de l'accès constant aux données quantitatives et qualitatives disponibles via l'interface en ligne**.

Rendre les biodéchets à la terre est une idée de bon sens, de simplicité, nous voyons la relation commerciale sous ce même jour, **franche et claire**.

Nous envisageons des collaborations avec d'autres acteurs de la gestion des déchets dans le but de faire **progresser la filière vers plus de traçabilité, de transparence et de valorisation**.

11) Clients : proposition d'une offre responsable, relation clients, accessibilité de l'offre, sensibilisation à la consommation responsable...

À tous les producteurs de biodéchets

À date, plus de **30 clients** (Bloempot, Biocoop, McDonald's, Pokawa, Tao Bento) nous font confiance pour valoriser écologiquement leurs biodéchets. Nous adressons notre service à tous les **producteurs de déchets à proximité de nos sites de compostage, dans un rayon de 15km** : restauration commerciale, distribution alimentaire, établissements scolaires, de santé, de vieillesse... et les ménages via la commande publique.

En effet, nous concevons notre développement d'entreprise comme un **service pour le territoire** et souhaitons donc nouer des liens avec les collectivités compétentes en matière de gestion des déchets. La loi AGEC (février 2020) **oblige tous les producteurs de biodéchets à trier dès le premier kg le 1er janvier 2024**. Les collectivités doivent réagir. Nous nous positionnons comme un partenaire pour **l'étude et l'expérimentation de schémas de collecte**, la collecte des biodéchets des ménages, l'installation et exploitation d'unités micro-industrielles de compostage.

Des informations fiables pour soutenir l'effort de tri

Nous contrôlons et visitons chaque bac, nos données fines **aident nos clients à réduire et mieux trier leurs déchets**. Notre analyse quantitative et qualitative par le contrôle visuel des flux est précieuse pour les clients, avant d'user notre service, ils sont nombreux à **ignorer la quantité des flux** qu'ils produisent, et a fortiori la qualité dès lors que le tri n'était pas en place.

Impact

Lors du démarrage du service, nous réalisons une **action de formation des équipes**, nous expliquons l'importance du tri, nous montrons le compost qui en résulte. **Cette action nous assure un tri de meilleure qualité et implique les collaborateurs dans la démarche globale.**

Nos clients trouvent avec notre service une totale transparence et nous font confiance pour l'aval du service. Nos clients valorisent notre excellence écologique par leur acte d'achat.

Consommateurs et revendeurs de compost

Nous vendons en direct aux professionnels, maraîchers, cultivateurs, agriculteurs et indirectement aux particuliers.

12) Engagement sociétal : création d'emplois, partenariats avec des acteurs de la société civile (associations, écoles, pouvoirs publics etc.), engagement local, insertion, travail avec ESAT, EA...

Notre credo : montrer. En 2020, 375 particuliers ont visité notre site de compostage lors **de 35 visites et de 3 ateliers pédagogiques de 2h intitulés "La Magie du Compostage"**. Nous avons accueilli gracieusement ces visiteurs et une partie l'a été dans le cadre de notre convention de partenariat avec la SPL Euralille. Nous poursuivrons ces programmes à Lille Saint Sauveur jusqu'à la fin de notre implantation (2022). En parallèle en 2021 nous pourrions débiter des **programmes éducatifs, de sensibilisation, sur notre site de compostage de Santes**.

Nous menons un programme de déploiement de points d'apports volontaires pour les ménages lillois. Déjà **400 foyers nous apportent régulièrement leurs biodéchets à des bornes** et afin que nous les compostions. Ce travail permet de **détourner des tonnages** qui partent sinon en incinération, il permet de **sensibiliser de nouveaux ménages** et de **faire progresser la connaissance autour du compostage** des biodéchets. Ce programme permet

enfin de tester l'appétence des ménages pour l'apport volontaire et de presser la MEL - ainsi que les autres collectivités de la région - à la mise en place d'un système adapté pour la séparation des flux. Le 1er point d'apport volontaire a reçu le soutien de la ville de Lille tandis que les 3 points d'apports suivants ont été soutenus par la MEL via l'appel à projets *Mets de la Transition dans Ton Quartier*.

Quand nous le pouvons, nous travaillons avec des prestataires et partenaires de l'ESS. Nous avons ainsi confié à l'ESAT Malécot de Lille Cormontaigne le soin de la mise en sac de notre **Ch'ti compost**. Sur le long terme, nous avons intérêt à externaliser cette activité d'ensachage, c'est pourquoi nous avons voulu tester à petite échelle avec ce partenaire expérimenté et reconnu.

IV/ PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

Présentez vos perspectives de développement : business plan, chiffre d'affaires à 3 ans, création d'emplois...

Une ambition régionale

Notre ambition : devenir un acteur de référence pour la collecte et la valorisation des déchets alimentaires à l'échelle régionale.

Nous projetons de déployer 5 unités de compostage micro-industrielle sur les 5 années à venir.

En 2025, nous pourrions composter 5500 tonnes de biodéchets et produire 1000 tonnes de compost par an. Nous atteindrons 2 millions d'euros de chiffre d'affaires.

La MEL est une zone de forte densité avec de nombreux acteurs privés en demande de solutions.

D'autres collectivités des Hauts-de-France montrent des signes favorables à la collecte séparée des biodéchets et à l'installation de sites de compostage pour desservir leur territoire. Nous agissons dans notre développement selon l'urgence du besoin et les conditions concurrentielles afin d'adresser en priorité les besoins non-couverts, pour les gisements diffus.

Par ce développement, nous prévoyons la création de 35 emplois dont 15 emplois à destination des publics issus de parcours d'insertion ou de dispositifs de retour à l'emploi.

Pour tenir notre projet, il nous faudra gagner la confiance de 300 clients professionnels.

Le compost nourrit la confiance. Et vice versa !

La confiance c'est comme la boucle organique, c'est un éternel recommencement. Nous travaillons, obtenons de la confiance, l'utilisons pour récolter des fruits pour faire grandir un projet et à nouveau repartons à sa recherche pour continuer à grandir. Comme le compost pour la plante qui donne le fruit qui nourrit la graine qui sera la plante... Il reste la vie et l'expérience qu'un jour nous donnerons en retour, à d'autres projets. Aujourd'hui, c'est de confiance dont nous avons besoin pour nourrir notre projet, un projet pour le vivant. Soutenez-nous !

ACTE DE CANDIDATURE

X J'accepte les conditions du règlement des Trophées de l'Economie Responsable (voir règlement sur www.reseau-alliances.org)

X Je m'engage à être sincère et transparent au travers de la candidature de ma structure

Cachet & signature

Précédés de la mention « lu et approuvé »

Lu et approuvé

